



# Contribución al debate de la Intermodalidad en España

Saki Aciman – Patrón Delegado

26 de Mayo 2009

Fundación Cetmo

## Las razones de este informe (I)

Es una continuación de los estudios de la Fundación Cetmo sobre:

- El transporte en España, un sector estratégico. Informe sobre la aportación del transporte y sus retos futuros.
- El transporte de mercancías por carretera. Un sector de peso con tres retos estratégicos: Internacionalización, Intermodalidad, Innovación. debido al carácter estratégico del transporte (creador de empleo, anti-deslocalizador y atractor de actividades).

La mejora de la intermodalidad es abordada desde el convencimiento de que es la mejor aportación a la eficiencia de las cadenas logísticas que la crisis exige y que el futuro de nuestro sector y país requiere.

Contribución al Debate de la Intermodalidad en España



Fundación Cetmo  
Marzo 2009

Fundación Cetmo

## Las razones de este informe (II)

La crisis demanda innovación, hacer otras cosas, y la intermodalidad es una gran oportunidad para el cambio.

En la Unión Europea se está discutiendo la revisión de las redes transeuropeas y hay una reconsideración de la política de transporte. Promover la intermodalidad es uno de los objetivos prioritarios.

### Contribución al Debate de la Intermodalidad en España

Fundación Cetmo  
Marzo 2009



Fundación Cetmo

## 1. Objeto del informe

Trata de la intermodalidad, combinación eficiente/eficaz de modos, que:

- ◆ Es el aspecto más crítico del transporte, por su complejidad e incertidumbre.
- ◆ Es un indicador del nivel de los servicios y contribuye a la mejora de cada modo.
- ◆ Será cada vez más exigible por los clientes y la sociedad. Indicador de que existe RSC.
- ◆ Exige planificación y gestión coordinadas. La concertación es la fórmula de la intermodalidad.

Este informe examina aspectos no infraestructurales

Fundación Cetmo

## 2. La estrategia intermodal para España (I)

En un mundo globalizado, los grandes centros intermodales atraen tráfico y las grandes zonas logísticas no se conciben sin intermodalidad.

El Mediterráneo tiene una posición muy relevante en los flujos mundiales de comercio internacional: entre Asia y Europa, entre Asia y América y con África



Fundación Cetmo

## 2. La estrategia intermodal para España (II)

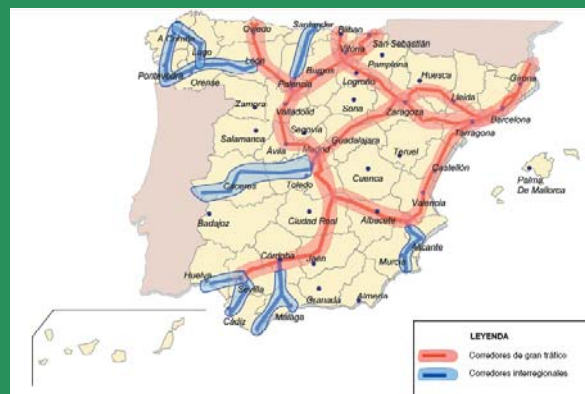
La Unión por el Mediterráneo (UpM) impulsará el comercio en la zona mediterránea y entre ésta y otras áreas.

Objetivos:

Según el PEIT, España tiene la "opción realista" de actuar "...como plataforma logística de carácter internacional".

Para la Fundación Cetmo, este objetivo exige:

- ◆ Imitar las experiencias de la fachada Norte europea y apoyarse en unos grandes puertos y zonas logísticas.
- ◆ Apostar, además, por el ferrocarril para las mercancías como un mercado separado claramente del de viajeros.



Fundación Cetmo

## 2. La estrategia intermodal para España (III)

- ◆ Mejorar la intermodalidad marítimo-ferrocarril y marítimo-carretera en los grandes puertos, especialmente los mediterráneos.
- ◆ Desarrollar una estrategia de fachada euromediterránea.
- ◆ Apoyar el paso del transporte por carretera hacia la intermodalidad.

### Prioridades:

- ◆ Concentrar los esfuerzos en una red intermodal básica e impedir que las inversiones se dispersen.
- ◆ Ejecutar a tiempo la estrategia. La revisión del PEIT, momento idóneo para jerarquizar actuaciones y acelerar la ejecución de las prioridades.

Fundación Cetmo

## 2. La estrategia intermodal para España (III)

### Método:

- ◆ La intermodalidad es un tema prioritariamente organizativo y comercial del sector privado. El sector público hace de facilitador.
- ◆ Es necesaria más concertación para planificar y gestionar la intermodalidad. Es esencial innovar en formas de concertación público-privada para fomentar la intermodalidad.

Fundación Cetmo

### 3. Potenciar el ferrocarril para mercancías (I)

Es el problema más inmediato de la intermodalidad en España.

Un paso adelante: el Plan de Transporte de Mercancías por Ferrocarril.

- ◆ Acondicionamiento de líneas para mercancías (con apartaderos de 750 m).
- ◆ Mejora de la conexión con los puertos y gestión ferroportuaria.
- ◆ Mejora del servicio de terminales.
- ◆ Futura modificación del Comité de Regulación Ferroviaria.

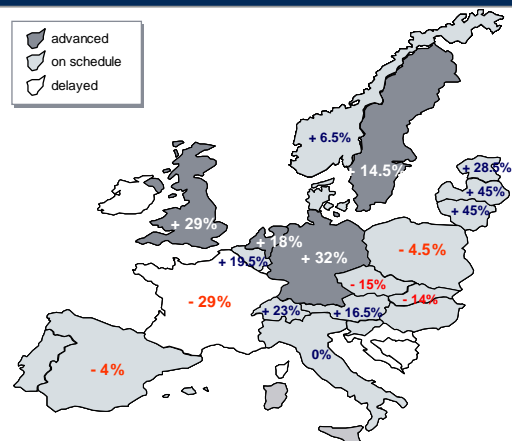
Fundación Cetmo

### 3. Potenciar el ferrocarril para mercancías (II)

Pero el ferrocarril en España tiene principalmente un problema de oferta.

No se ha producido todavía una liberalización real del mercado.

Petición unánime del Congreso para la modificación de la Ley del Sector Ferroviario, así como para hacer efectiva la liberalización del mercado y la definición de una red básica de transporte de mercancías y de centros intermodales, entre otros aspectos.



Fundación Cetmo

### 3. Potenciar el ferrocarril para mercancías (III)

Se debería dar prioridad al enfoque de servicio sobre el puro diseño de infraestructuras



Una buena vinculación ferroviaria con el resto de Europa es vital, ya que el ámbito peninsular no basta.

Es necesario cambiar el ancho en los ejes mediterráneo y atlántico.

Pero hay necesidad de medidas de carácter *no infraestructural* y concertadas con los actores del sector

Fundación Cetmo

### 3. Potenciar el ferrocarril para mercancías (IV)

Principales medidas:

- ✓ *Crear la DG de transporte ferroviario de mercancías.*
- ✓ *Organismo de control del mercado independiente y con recursos para actuar.*
- ✓ *Modernizar la explotación y gestión de las terminales ferroviarias.*
- ✓ *Crear estructuras de corredor en los tres que forman parte de los ejes europeos: el mediterráneo, el atlántico y el corredor transversal (Barcelona-Madrid-Lisboa).*

Fundación Cetmo



### 3. Potenciar el ferrocarril para mercancías (V)

- ☑ *Ayudar económicamente a los operadores y cargadores para que usen el tren.*
- ☑ *Difundir información sobre las posibilidades del modo ferroviario (casos de éxito).*
- ☑ *Plan para cambiar la imagen del transporte ferroviario de mercancías.*

Fundación Cetmo

### 4. Puertos e intermodalidad (I)

Los puertos son los nudos con mayores oportunidades para el desarrollo de soluciones intermodales

Nueva Ley de Puertos, debería fomentar aún más la mejora de la operativa intermodal.

Especialmente entre:

- ◆ Transporte oceánico y ferrocarril
- ◆ *Short sea shipping* y transporte por carretera



Fundación Cetmo

## 4. Puertos e intermodalidad (II)

### Principales medidas:

- ☑ *Impulsar corredores ferroviarios con el puerto.*
- ☑ *Asumir y concertar con el ADIF la gestión ferroviaria interna del puerto.*
- ☑ *Gestión de la accesibilidad viaria externa al puerto.*
- ☑ *Apertura de los puertos a la competencia en el transporte de contenedores por carretera.*

Fundación Cetmo

## 5. Transporte por carretera e intermodalidad (I)

El uso del transporte por carretera de soluciones intermodales es el mayor reto para la expansión de este mercado.

Las soluciones técnicas (como la autopista ferroviaria) por sí solas no bastan. Se precisa un cambio de mentalidad y organización del sector del camión.



El paso a la intermodalidad supone un cambio muy importante en la organización de la actividad: organizativo y comercial

Entraña un proyecto empresarial nuevo que debería de contar con ayudas integradas

Fundación Cetmo



## 5. Transporte por carretera e intermodalidad (II)

Convertirse en operador intermodal no es sólo ampliar la actividad sino que requiere una nueva estrategia empresarial para cambiar el negocio en su conjunto

Principal medida:

*Actualizar y poner en marcha el plan de acción del Ministerio de Fomento para la promoción del operador intermodal en el sector de la carretera.*

Fundación Cetmo

## 6. Short sea shipping (SSS) e intermodalidad (I)



Esta modalidad intermodal es la que ha tenido un despegue mayor y tiene un gran recorrido.

El transportista por carretera usuario del SSS necesita apoyo para resituar su negocio y cambiar su visión empresarial.

Los puertos deberían disponer de *truck centres* para facilitar la gestión de las empresas de transporte por carretera

Corredores gestionados con preferencia para el tráfico de camiones para facilitar el acceso a los puertos

Fundación Cetmo

## 6. Short sea shipping (SSS) e intermodalidad (II)

Hay oportunidades de cooperación entre ferrocarril y SSS: tráfico de semirremolques en puertos con accesos por carretera congestionados

Principales medidas:

- ☑ *Ayudar a la mejora de la organización y comercialización de las empresas de transporte por carretera para que utilicen el SSS.*
- ☑ *Establecer ayudas tipo Ecobono para los usuarios de servicios de SSS.*

Fundación Cetmo

## 7. Nuevas tecnologías para la intermodalidad (I)

Los principales tipos de tecnología para la intermodalidad se aplican en:

- ◆ las unidades intermodales
- ◆ los medios de transporte
- ◆ los medios de manipulación
- ◆ la información y comunicación



**Unidades intermodales (contenedores, cajas móviles...): aumentar la visibilidad e intercambiabilidad de unidades de transporte entre diferentes empresas**

Fundación Cetmo

## 7. Nuevas tecnologías para la intermodalidad (II)

Aplicación de las TIC y de los ITS en el transporte intermodal, tres ámbitos de actuación privilegiados



1. La gestión de la cadena intermodal. Mediante el uso de aplicaciones de planificación, de gestión del tráfico o de tecnologías EDI o sobre internet (web y portales).

2. La gestión de las terminales intermodales. Utilizando software de gestión operativa o de guiado automático de medios de manipulación, entre otras.



3. El seguimiento de las unidades de carga. Combinando tecnologías satélite, RFDI o portales en Internet para el seguimiento de las unidades intermodales.

Fundación Cetmo

## 7. Nuevas tecnologías para la intermodalidad (III)

El uso de la tecnología requiere un nuevo entorno de gestión

Los pliegos de condiciones de las concesiones de terminales intermodales portuarias y terrestres deberían incluir especificaciones más concretas referidas a la calidad de servicio al cliente, especialmente en materia de información y comunicación.



Respecto a la trazabilidad, derribar las barreras que crean los propios operadores para evitar que se detecten los fallos y responsabilidades en la cadena intermodal.

Fundación Cetmo

## 7. Nuevas tecnologías para la intermodalidad (IV)

### Principales medidas:

- ✓ *Crear un cluster profesional para difundir y asesorar en materia de TIC en el transporte intermodal.*
- ✓ *Crear una línea específica de ayudas para el uso de las TIC en el transporte intermodal.*
- ✓ *Promover proyectos pilotos de cadenas intermodales inspirándose en las experiencias europeas.*
- ✓ *Difundir estándares desde el punto de vista de los cargadores, siguiendo el ejemplo del European Shippers Council (ESC) para fijar unos requerimientos mínimos relativos al flujo de información.*

Fundación Cetmo

## 8. La promoción y la formación intermodal (I)

Son actividades de largo alcance y soportes fundamentales para avanzar

En Europa se han detectado las siguientes necesidades en la promoción de la intermodalidad:

- ◆ Informar sobre servicios intermodales
- ◆ Difundir las mejores prácticas
- ◆ Aportar información para mejorar la eficiencia
- ◆ Estimular la colaboración entre los interesados

Fundación Cetmo

## 8. La promoción y la formación intermodal (II)

Otra vía complementaria:

Ayudar a empresas cargadoras a estudiar soluciones intermodales para algunos de sus tráficos.

Aunque no sean la panacea, las ayudas económicas son también un elemento importante que complementan las políticas intermodales de países como Suiza, Francia o Alemania, entre otros.

Fundación Cetmo

## 8. La promoción y la formación intermodal (III)

Respecto a la formación en intermodalidad, en Europa sólo en un 5% de los casos se llega a formar expertos en transporte intermodal

La formación intermodal debe proporcionar una visión global.

Actualmente, la oferta no satisface la demanda de las empresas.



Fundación Cetmo

## 8. La promoción y la formación intermodal (IV)

Ante esa situación, el *European Intermodal Research Advisory Council (EIRAC)* aconseja:

Interoperability	Logistics	Security	Socio-economic	Education & Training
Standardised intermodal equipment Transfer facilities Coherent regulations IT systems Transport documentation Systems of transfer	Harmonised Framework conditions for all Modes High quality and efficient Intermodal Services European Intermodal Network	Harmonisation of the Security Policy Framework Security IT Infrastructure Physical Security Model for the Assessment of Migration Measures	Intermodal transport innovation scenarios Specific solutions	Attract people to work in the intermodal sector Harmonise the European Intermodal Training Framework (Certificate, Diploma, Courses) Develop new methods and solutions of intermodal learning and training Awareness of intermodal transport

La aplicación del nuevo currículo para la formación de gestores intermodales de alto nivel.

El desarrollo de nuevos métodos de aprendizaje: plataformas de *eLearning*, juegos de simulación o herramientas informáticas de ayuda a la decisión.



Fundación Cetmo

## 8. La promoción y la formación intermodal (V)

Es importante lograr un nivel excelente en formación intermodal en España porque quiere desempeñar una función de plataforma logística intercontinental.

Principales medidas:

- ✓ *Creación de un grupo de expertos que inicie y supervise la realización de un programa de formación intermodal y que especifique estándares de calidad.*
- ✓ *Definición de un curso intermodal de alto nivel y selección de las instituciones apropiadas para impartirlo.*
- ✓ *Ayudar al marketing de la formación intermodal y a la difusión de información sobre técnicas y soluciones intermodales.*

Fundación Cetmo



## Hemos hablado de...

- ◆ Objeto del informe
- ◆ Estrategia de la intermodalidad
- ◆ 6 ámbitos de actuación:
  1. Ferrocarril para mercancías
  2. Puertos
  3. Carretera
  4. SSS
  5. Tecnologías
  6. Promoción y formación

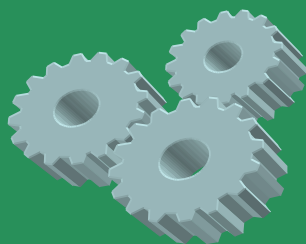
## Relevancia de los aspectos no infraestructurales

El informe de la Fundación Cetmo presenta al final un repertorio de medidas –varias de ellas coincidentes con otras propuestas provenientes del sector privado- orientadas a impulsar el despegue y consolidación a medio y largo plazo de la intermodalidad.

Ámbito	Medida	Aplicación medida	Impulsor	Otros actores
--------	--------	-------------------	----------	---------------

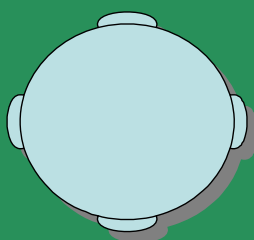
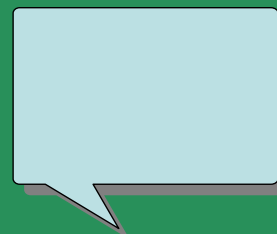
El rasgo común es que no se trata de aspectos infraestructurales sino que están orientadas a mejorar la operación, gestión y comercialización de los servicios intermodales

## Enfoque integral, debate y concertación



Es imprescindible un enfoque integral de la intermodalidad, que aúne estrategia, legislación, infraestructuras, operación, gestión y aspectos comerciales.

Se necesita un debate con la participación de todos los actores de la cadena intermodal. Los operadores y los cargadores son los motores, la administración ha de actuar como facilitador.



La concertación entre sector público y privado es la fórmula para el avance y mejora de la intermodalidad.

**Fundación Cetmo**

# Muchas gracias

Más información...

[www.fundacioncetmo.org](http://www.fundacioncetmo.org)

**Fundación Cetmo**